

## Referenzliste Unternehmensberatung Norbert Schröter

Tel. 0049 71 21 31 10 30, mobil 0049 177 292 3433  
Besuchen Sie unsere Homepage im Internet: <http://www.ubschroeter.de>

### **Agrano AG Allschwil/Basel**

**Sparte:** Lebensmittel, Hersteller Mehl-/Backmischungen

#### **Planung Optimierung Logistik:**

- Istanalyse.
- Erarbeitung optimierter logistischer Strategien und Prozesse.
- Darstellung von Optimierungspotentialen im vorhandenen Gebäude.
- Budgetkostenermittlung für die Änderungsvorschläge

### **ATR Landhandel GmbH & Co. KG, Ratzeburg**

**Sparte:** Großhandel für Düngemittel, Pflanzenschutz, Futtermittel

#### **Planung Lagerzentralisierung mit Lagerneubau**

- Überprüfung der Architektenplanung
- Optimierungsvorschläge zur Lager- und Bedientechnik
- Optimierungsvorschläge zur Logistikstrategie und -Organisation

#### **Optimierung vorhandene Lagerstandorte Ratzeburg und Schleswig**

- Überprüfung der Lager im Hinblick auf Organisation und Technik
- Darstellung von Optimierungsvorschlägen

### **Autokabel GmbH & Co., Hausen im Wiesental**

**Sparte:** Automobil-Zulieferer

#### **Planung Optimierung Lager- und Produktionslogistik**

- Istanalyse
- Konzepterarbeitung Zentrallagerung
- Konzepterarbeitung Optimierung der Produktionsversorgung bei reduzierten Beständen in der Produktion
- Konzeptplanung Lagertechnik

### **Bachmann GmbH & Co. KG, Stuttgart**

**Sparte:** Elektrotechnik

#### **Planung Optimierung Logistik; Planung Neubau Lager- und Produktionsgebäude Werk Gumpelstadt:**

- Konzeptentwicklung für eine Kundensegmentierung.
- Optimierung Disposition, Bestandsoptimierung.
- Komplette Lagerplanung Lagertechnik für bestmögliche Lagervolumennutzung bei schnellen Zugriffszeiten.
- Entwicklung neue Lagerorganisation mit belegloser Lagerabwicklung..
- Planung Produktionsbereiche
- Planung Neubau für Produktion und Lager
- Erstellung Lastenheft für Lgerverwaltungssystem und Realisierungsbegleitung.
- Beschaffungsunterstützung für alle Gewerke mit Ausschreibungen, Verhandlungen, Vertragsgestaltung.
- Projektleitung bei der Realisierung.

### **BELL AG (Tochterunternehmen der COOP AG, Basel CH (Schweiz))**

**Sparte:** Geflügelschlachtereie der COOP Schweiz

#### **Beurteilung Erweiterungsplanung Lager Basel:**

- Besprechung der eigenen Erweiterungsplanung
- Unterbreitung von Veränderungsvorschlägen zur Lagertechnik
- Unterbreitung von Veränderungsvorschlägen zur Prozessoptimierung

### **BELL AG (Tochterunternehmen der COOP AG, Zell CH (Schweiz))**

**Sparte:** Geflügelschlachtereie der COOP Schweiz

#### **Optimierung der internen Logistik:**

- Istanalyse der kompletten internen Logistik im umfangreicher automatisierter Lager- und Fördertechnik
- Konzepterarbeitung zur Leistungssteigerung um ca. 50 % mit Kosten-/Nutzenbetrachtung
- Planung und Einführung einer neuen Sortiertechnik für ca. 3.000 Behälter/h.
- Planung einer erweiterten Hochleistungskommissionierzone mit ca. 200 Picks/Mitarbeiterstunde

**Planung Erweiterung Lager- und Fördertechnik:**

- Planung einer optimierten Ein- und Auslagerstrecke für das Rohwarenlager
- Planung einer optimierten Anbindung der Kommissionierung an das Fertigwarenlager.
- Planung einer neuen Sortieranlage für die Rollcontainerbeladung mit ca. 3.000 Behältern/h.
- Erstellung von Ausschreibungsunterlagen.
- Beschaffungsunterstützung.

**Planung Ablösung Lagerverwaltungssoftware, Materialflussrechnersoftware und SPS-Software:**

- Erstellung eines Lastenheftes
- Entwicklung eines Konzepts für den Softwareaustausch im laufenden Betrieb.
- Beschaffungsunterstützung.

**Beschaffungsunterstützung**

- Erstellung Ausschreibungsunterlagen
- Unterstützung bei der Vertragsgestaltung
- Unterstützung bei der Abschlussverhandlung

**BELL AG, Tochterunternehmen der COOP AG, Oensingen (Schweiz)**

**Sparte:** Großtierschlachtereier (Rinder, Schweine) der COOP Schweiz

**Optimierung der internen Logistik und Überprüfung der eigenen Planung für eine größere Lagererweiterung:**

- Istanalyse der kompletten internen Logistik im umfangreicher automatisierter Lager- und Fördertechnik
- Überprüfung der vorhanden Planung
- Erarbeitung von ersten Lösungsvorschlägen

**Coaching Angebotseinholung**

- Coaching Lieferantengespräche
- Beurteilung und Empfehlungen Lösungsansätze der Lieferanten und deren Kompetenz für die Aufgabenstellung

**Lagerplanung**

- Planung eines manuell bedienten Kommissionierlagers für diverse Kundengruppen.
- Erstellung Detail-Layout
- Planung Grobkonzept der fördertechnischen Anbindung an die vorhandene Fördertechnik.

**Büttenpapierfabrik Gmund, Gmund am Tegernsee**

**Sparte:** Hersteller von Feinpapier

**Planung Lagertechnik für neues Lager**

- Planung der Lagertechnik in Alternativen
- Erstellung Investitions- und Betriebskostenberechnung für die Alternativen als Entscheidungsgrundlage

**Deutscher Sparkassenverlag GmbH, Stuttgart**

**Sparte:** Logistikdienstleister für die gesamte Sparkassenorganisation in Deutschland

**Machbarkeitsstudie Logistikdienstleister für Landesbank Berlin, Berliner Bankgesellschaft, Nordwestdeutsche Landesbank:**

- Konzept für Reorganisation eines vorhandenen Lagers in Berlin,
- Wirtschaftlichkeitsberechnung für Übernahme der Logistikleistung durch den Sparkassenverlag.

**Planung Erweiterung Logistikzentrum Nufringen um ca. 6.000 Palettenplätze als automatisches Lager:**

- Erarbeitung einer Erweiterungsgrobplanung,
- Alternativenprüfung im Hinblick auf Erweiterung des eigenen Lagers versus
  - Outsourcing von Logistikanteilen,
  - verstärktes Streckengeschäft
  - Übertragung der Logistikleistung an den Dienstleister bei Vermietung des Zentrallagers an diesen Dienstleister
  - Kplt. Outsourcing der Logistikleistung und Verkauf der eigenen Logistikimmobilie.
- Durchführung der Wirtschaftlichkeitsberechnungen

**Feinplanung und Beschaffungsunterstützung:**

- Verfeinerung der Grobplanung,
- Erstellung eines Realisierungskonzepts bei dem die gesamten Erweiterungs- und Veränderungsmaßnahmen im laufenden Betrieb erfolgen können.
- Erstellung der Ausschreibungsunterlagen für Automatiklager, Fördertechnik, Lagerverwaltungssoftware, Materialfluss-Rechner-Software.
- Angebotsauswertung und -vergleich,
- Mitarbeit bei der Vertragsgestaltung

**Projektleitung Erweiterung Logistikzentrum Nufringen:**

- Gesamtprojektleitung für die Logistikgewerke,
- Investitionsvolumen ca. 13 Mio DM

## **Ditech GmbH, Wien**

**Sparte:** Computer-Bauteilehandel, Computerproduktion

### **Coaching Lageroptimierung und Versorgung der Fachmärkte:**

- Istanalyse Lagerorganisation, Lagertechnik Versorgungskonzept.
- Ausarbeitung von Vorschlägen zur Prozessoptimierung mit signifikant geringerem Personalaufwand.
- Ausarbeitung von Vorschlägen zur Optimierung des Lagerlayouts und des Materialflusses.
- Vorschläge zu optimierten Lagerprozessen mit Umstellung von Festplatzlagerung auf chaotische Lagerung und belegloser Lagerabwicklung.
- Entwicklung eines neuen Groblayouts.
- Vorschläge zu Ladehilfsmitteln, Versandkartonage und Kommissioniergeräten.

## **Eisen-Fischer GmbH & Co. KG, Limburg**

**Sparte:** Heizung-/Sanitärgrößhandel, Stahlgrößhandel

### **Planung Logistik neu mit Lagererweiterung oder Lagerneubau**

- Istanalyse
- Grobkonzept Lagertechnik
- Grobkonzept Logistikstrategie und -Organisation mit belegloser Lagerabwicklung
- Konzept bauliche Erweiterung versus Lagerneubau
- Kosten- und Wirtschaftlichkeitsbetrachtung der Alternativen

## **Eisen-Schmidt GmbH & Co. KG, Amberg**

**Sparte:** Heizung-/Sanitärgrößhandel, Stahlgrößhandel

### **Planung Logistikkonzept der Zukunft mit belegloser Lagerabwicklung und Bestandsoptimierung für den Bereich Heizung, Sanitär, Werkzeuge, Arbeitsschutz**

- Istanalyse
- Grobkonzept Lagertechnik manuell, automatisiert
- Grobkonzept Logistikstrategie und -Organisation mit belegloser Lagerabwicklung
- Wirtschaftlichkeitsbetrachtung der Alternativen

### **Feinplanung**

- Feinplanung Dispositionskonzept mit veränderten Lagerreichweiten und Beschaffungsstrategien
- Planung eines Abholmarktes
- Erarbeitung neue Ablauforganisation in der Logistik und Erstellung eines Lastenhefts für Lagerverwaltung und – Steuerung
- Erarbeitung der Planungsgrundlagen auf Basis von optimierten Beständen und Artikelabmessungen.
- Feinplanung Zentrallager mit Integration eines Außenlagers.
- Beschaffungsunterstützung

### **Planung Stahlager**

- Istanalyse
- Erarbeitung Planungsgrunddaten.
- Grobkonzept Logistikstrategie und -Organisation mit belegloser Lagerabwicklung.
- Planung optimierte Lager- und Bedientechnik zur Vermeidung einer Lagererweiterung.

### **Beschaffung Lagerverwaltungssystem**

- Erstellung Lastenheft für beleglose Lagerabwicklung für beide Lagerstandorte
- Angebotseinholung und Angebotsauswertung.
- Unterstützung bei der Vertragsgestaltung.

## **Infraserv logistics GmbH, Gersthofen**

**Sparte:** Logistikdienstleister für Chemiapark Höchst, Gersthofen

### **Untersuchung Lagerkonzept der Zukunft für den Chemiapark Gersthofen**

- Istanalyse
- Grobkonzepterarbeitung Modernisierung, Auslagerung
- Grobkonzept Lagertechnik manuell, automatisiert
- Grobkonzept Organisation mit belegloser Lagerabwicklung
- Wirtschaftlichkeitsbetrachtung der Alternativen

### **Untersuchung Gefahrstofflager**

- Ausarbeitung Grobkonzept zur Steigerung der Lagerkapazität

### **Feinplanung Gefahrstofflager**

- Feinplanung der Alternativen zur Steigerung der Lagerkapazität
- Beschaffungsunterstützung
- Projektmanagement bei der Realisierung

### **Georg C. Hansen, Husum**

**Sparte:** Heizungs- und Sanitärgrößhandel, Stahlgrößhandel,

**Grob- und Feinplanung Zentrallagerkonzept,** Zusammenführung von 2 Zentrallagern an einen Standort

- Istanalyse
- Sortiments- und Bestandsoptimierung über alle Standorte hinweg
- Betrachtung zur geografischen Anordnung des neuen Zentrallagers
- Grob- und Feinplanung neues Zentrallager
- Planung neue Lagerstrategien
- Beschaffungsunterstützung

### **Gardenia Homedekor GmbH & Co. KG, Isny**

**Sparte:** Hersteller Gardinenstangen und Fensterbekleidung,

- Prüfung der eigenen Logistikplanung
- Ausarbeitung einer wirtschaftlicheren Alternative

### **J. C. Knorr AG, Weiden**

**Sparte:** Heizungs- und Sanitärgrößhandel, Stahlgrößhandel, Baumarkt, Kaufhaus

**Restrukturierung des Gesamtunternehmers mit Integration eines zugekauften Wettbewerbers:**

- Coaching bei der Integration des Wettbewerbsunternehmens;
- Ist-Analyse für die Unternehmensstraffung und Nutzung der Synergien bei der Firmenzusammenführung;
- Gestaltung einer neuen Aufbau- und Ablauforganisation;
- Weiterentwicklung der ERP-Software in Zusammenhang mit Prozessoptimierung;
- Entwicklung neuer strategischer Konzepte für die Beschaffung und den Verkauf, einschl. Außendienst

**Optimierung Vertriebsorganisation**

- Einführung einer Kundenklassifikation
- Veränderung der Außendienstorganisation auf Zielgruppenvertrieb
- Einführung neuer strategischer Maßnahmen für die Vertriebsunterstützung
- Einführung Vertriebscontrolling

**Neustrukturierung Verkaufsgebiete**

- Neustrukturierung der Verkaufsgebiete unter Berücksichtigung von Umsatz, Rohertrag, nicht ausgeschöpfte Kundenpotentiale, Nichtkunden
- Projektleitung bei der Umsetzung

**Lagerplanung**

- Planung optimierter Warenein- und Ausgang am Standort Weiden
- Lagerplanung für die Neugestaltung Zentrallager Mitterteich
- Planung veränderte Ablauforganisation

**Optimierung Beschaffung und Bestände**

- Einführung einer Lieferanten- und Artikelklassifikation
- Strategische Veränderungen in der Beschaffung
- Einführung Disposition
- Optimierung der Bestände

**Allgemeine Themen**

- Entwicklung und Einführungsunterstützung eines unternehmensweiten Managementinformationssystems mit Planung, Controlling, Analyse
- Umfangreiche Veränderungen im Bereich der Ablauforganisation

### **Kolbus GmbH & Co. KG, Rahden**

**Sparte:** Hersteller für Buchbindemaschinen

**Optimierung der internen Logistik**

- Istanalyse
- Erarbeitung von Prozessoptimierungen in den Lager-, Kommissionier- und Transportprozessen
- Vorschläge zur Optimierung der Lagerung und der verwendeten Lagertechnik mit Reduzierung der erforderlichen Lagerflächen
- Vorschläge zur Optimierung Disposition und Einkauf

## **Kötter & Siefker GmbH & Co. KG, Osnabrück,**

**Sparte:** Technischer Großhandel, Produktionsverbindungshandel

### **Organisationsberatung:**

- Entwicklung einer neuen Aufbauorganisation,
- Beurteilung und Auswahl von Mitarbeitern für die neue Aufbauorganisation,
- Wesentliche Vereinfachung der gesamten Ablauforganisation,
- Umstellung Kundenbelieferung auf Dienstleister, verbunden mit Umstellung auf 24 h-Service.
- Einführung eines SB-Marktes als Ergänzung zum klassischen Thekenverkauf,
- Regelmäßige Beratung der Geschäftsleitung in Fragen der Logistik und zu betriebswirtschaftlichen Themen.

### **Lagerplanung:**

- Grob- und Feinplanung des neuen Zentrallagers
- Ausschreibung und Beschaffungsunterstützung
- Realisierungsunterstützung

### **Einführung Warenwirtschaftssystem:**

- Entwicklung neues Dispositionsverfahren für das WWS,
- Mitarbeit bei der Softwareausschreibung,
- Schulung Disposition und Einkauf auf die Möglichkeiten des WWS,
- Coaching Veränderung der Dispositions- und Beschaffungsstrategien.

### **Prozessoptimierung:**

- Optimierung aller Prozesse zur aufwandsarmen und sicheren Prozessabwicklung,
- Veränderung Auftragerfassung in aktiven Telefonverkauf,
- Entwicklung und Einführung Logistikcontrolling, Einführung neue Strategien in der Kunden- und Lieferantenbetreuung nach ABC-XYZ-Wertigkeit,
- Veränderung des gesamten Außendienstkonzeptes,
- Einführung eines Partnerschaftsmodells mit einem Kooperationspartner für Vertrieb, Produktion und Aftersales für den Bereich Automatiktürenfertigung

## **Krystaltech Lynx Europe GmbH, Reutlingen**

**Sparte:** Computer-Hardware-Komponenten-Handel, PC-Montage

### **Sofortmaßnahmen für die Lagerabwicklung:**

- Änderung von organisatorischen Abläufen zur Absicherung des Weihnachtsgeschäftes.
- Die Maßnahmen wurden innerhalb von 4 Wochen umgesetzt.

### **Optimierung des alten Lagers:**

- Erhöhung der Lagerkapazität in vorhandenen Räumlichkeiten,
- Entwicklung neuer Kommissionierverfahren,
- Einführung neue Verpackungstechnik,
- Einführung flexibler Arbeitszeiten im Logistikbereich,
- Entwicklung und Einführung Leistungslohn im Lagerbereich,
- Lagerplanung, Beschaffungsunterstützung,
- Projektleitung bei der Realisierung

### **Planung Neubau:**

- Technik- und Layoutplanung für Neubau Lager,
- Planung PC-Montage,
- Planung Montagestrategien und -verfahren für PC-Montage,
- Layoutplanung, Beschaffungsunterstützung,
- Projektleitung bei der Realisierung

### **Einführung neues Warenwirtschaftssystem:**

- Entwicklung optimierte Ablauforganisation, vorwiegend als beleglose Abwicklung, einschl. der Lagerabwicklung,
- Erstellung der Ausschreibungsunterlagen, Angebotsauswertung und -vergleich, Vertragsgestaltung,
- Teilnahme an Abschlusssverhandlungen,
- Mitarbeit bei der Erstellung des Feinplichtenheftes,
- Projektleitung bei der Realisierung

### **Planung Lager- und Verwaltung für Headquarter Europe:**

- Komplette Neukonzeption der Logistik bei einer Umsatzvervierfachung,
- Darstellung der Auswirkungen auf die Administration und dem Bedarf an Büroflächen,
- Gebäudekonzeptentwicklung, einschl. Kostenberechnung,
- Standort- und Grundstückssuche und -auswahl, Preisverhandlung mit den Kommunen,
- Ausschreibung Architektenwettbewerb und Wettbewerbsbetreuung,
- Planung Lagerlogistik,
- Ergänzungsplanung PC-Fertigung aufgrund erheblicher Stückzahlsteigerung,
- Coaching des internen Projektleiters

#### **Projektsteuerung Neubauprojekt**

- Terminplanung
- Leitung Projektsitzungen
- Leitung Baustellenbesprechungen
- Komplette Protokollführung und Überwachung
- Vorbereitung und Leitung Lenkungsausschüsse
- Mitwirkung bei Angebotsauswertungen und Auftragsvergaben
- Coaching des internen Projektleiters

#### **Kutzner & Weber, Maisach**

**Sparte:** Abgas- und Heizungstechnik

#### **Grobplanung Werksneubau:**

- Istanalyse und Optimierungsworkshop
- Grobplanung Produktionswerk mit Verwaltung als Firmenneubau, einschließlich Architektur
- Investkosten- und Wirtschaftlichkeitsberechnung.

#### **Löffelhardt Elektrogroßhandel Fellbach,**

**Sparte:** Elektrogroßhandel, EDV-Hardware-Handel

#### **Erweiterung und Umstrukturierung Zentrallager Fellbach:**

- Planung Gesamtlogistikkonzept mit Sortiments- und Bevorratungsoptimierung über alle Niederlassungen hinweg,
- Grob- und Feinplanung Zentrallagererweiterung im laufenden Betrieb für ca.10.000 Palettenplätze, 1.500 lfm Fachbodenregal, automatischem Hochregallager, Paternoster- und Shuttlerregale, umfangreicher automatischer Fördertechnik und Veränderung aller Funktionsbereiche, Investvolumen ca. 10 Mio €,
- Planung neue Technik für Kabeltrommelhandling und Kabelzuschnitte
- Planung Lagerverwaltung und Steuerungssystem mit belegloser Lagerabwicklung, einschl. Pflichtenhefterstellung,
- Planung neues Dispositions- und Bevorratungskonzeptes,
- Beschaffungsunterstützung und Vertragsgestaltung für alle logistischen Gewerke,
- Gesamtprojektleitung für die Realisierung und Durchführung der Erfolgskontrolle

#### **Entwicklung neues Niederlassungskonzept:**

- Planung eines neuen Niederlassungskonzeptes als wirtschaftliche Alternative zu den klassischen Niederlassungslagern.

#### **Erweiterung und Umstrukturierung Filiale Frickenhausen:**

- Lagerplanung
- Beschaffungsunterstützung,
- Projektleitung für die Realisierung

#### **Optimierung Disposition und Beschaffung unter SAP R 3**

- Analyse der Optimierungspotentiale
- Entwicklung veränderter Dispositionsstrategien
- Vorgabe von geeigneten SAP-Tools für die künftige Disposition
- Grundlagenschulung der Disponenten
- Entwicklung neues Prognose- und Versorgungstool unter SAP R 3 für die Niederlassungsversorgung
- Programmierung eines Artikel-Segmentierungstools innerhalb von SAP für die automatische Auswahl der geeigneten Dispositionsverfahren und Bestimmung der Lagerreichweiten.

#### **Mädler GmbH, Stuttgart**

**Sparte:** Großhandel für Verzahnungselemente, Gewindetechnik und Getriebe

#### **Zentralisierung der beiden Lagerstandorte am Standort Stuttgart, Planung neues Zentrallager mit belegloser Lagerabwicklung:**

- Istanalyse und Konzepterarbeitung für das neue Zentrallager
- Grobplanung neues Lager
- Machbarkeits- und Wirtschaftlichkeitsnachweis

#### **Feinplanung und Beschaffungsunterstützung**

- Feinplanung Lagergebäude und Lagereinrichtung
- Ausschreibung Regale und Stapler
- Beschaffungsunterstützung Regale und Stapler
- Ausschreibung Lagerverwaltungs- und –Steuerungssystem mit belegloser Lagerabwicklung
- Ausschreibung Behälterfördertechnik
- Projektleitung bei der Realisierung

## **Marburger Medien GmbH, Marburg**

**Sparte:** Verlag für christliche Medien

### **Untersuchung Rückführung outgesourcte Logistik**

- Kurzanalyse des aktuellen Logistikdienstleisters mit Dokumentation der Optimierungsansätze
- Grobplanung eigene Logistik
- Kostengegenüberstellung eigene Logistik gegenüber Dienstleister
- Vertragsgestaltung für Outsourcingkonzept der Logistik

## **Murrelektronik GmbH, Oppenweiler**

**Sparte:** Hersteller von Kabel und Leitungen für industrielle Anwendungen

### **Coaching**

- Entwicklung des Zukunftskonzepts der Lagerlogistik mit Standortwahl.
- Planung Strategie und Organisation.
- Technikplanung.

### **Kostensenkung Logistik**

- Kurzanalyse Logistik
- Entwicklung von Sofortmaßnahmen für die Lageroptimierung als Coachingprojekt für drei verschiedene Lagerstandorte und Teile der Produktion

### **Beschaffungsunterstützung Lagerverwaltungs- und Steuerungssystem**

- Erstellung von detaillierten Ausschreibungsunterlagen.
- Anfragen und Angebotsauswertung.

### **Planung Lager Stod/Tschechische Republik**

- Planung Lagertechnik und Bedientechnik
- Erstellung Ausschreibungsunterlagen, Angebotseinholung und Auswertung, Prüfung Auftragsbestätigung.

### **Planung Erweiterung Logistikzentrum Oppenweiler**

- Kurzanalyse Logistik
- Layoutplanung
- Erarbeitung Vorgaben für Architekt

## **Maier & Partner GmbH, Crimmitschau**

**Sparte:** Kunststoffspritzerei

### **Planung Kompaktlager Lager in bestehender Halle**

- Planung Einfahrregal mit geeignetem Stapler
- Beschaffungsunterstützung

### **Planung Lagerneubau**

- Planung Gebäudekubatur und Anordnung auf dem Grundstück
- Planung Lagertechnik
- Planung Fördertechnik

### **Planung weitere Lagererweiterung**

- Planung Einfahrregal mit geeignetem Stapler
- Gebäudeplanung
- Beschaffungsunterstützung

## **May & Spies GmbH & Co. KG, Düren**

**Sparte:** Hersteller von hochwertigen Papiererzeugnissen, wie Briefpapier, Hüllen, Karten, Etiketten

### **Sofortmaßnahmen für die Lageroptimierung als Coachingprojekt:**

- Erarbeitung von kurzfristig umsetzbaren Maßnahmen zur deutlichen Steigerung der Lagerleistung und zur Schaffung von zusätzlichem Lagervolumen in den vorhandenen Lagerbereichen.
- Schaffung von Freiflächen in der Produktion für die Aufstellung neuer Maschinen

### **Projekt Zentralisierung der Niederlassungslager und Einführung der Zentralauslieferung**

- Durchführung einer Machbarkeitsstudie mit dem Ergebnis, daß die Zentralisierung hoch wirtschaftlich ist
- Planung der Veränderungen der Lagertechnik und der Lagerarbeitsplätze
- Entwicklung einer veränderten Aufbau- und Ablauforganisation im Lager mit dem Ergebnis, daß die Leistung der Niederlassungen mit dem vorhanden Personal in der Zentrale abzuwickeln ist.

#### **Planung Optimierung Ablauforganisation Wareneingang und Versand nach erfolgter Zentralisierung**

- Feinplanung Layout und Arbeitsplätze Wareneingangs- und Versandbereich
- Feinplanung Organisationsveränderung
- Projektleitung bei der Umsetzung der Maßnahmen

#### **Entwicklung Leistungsprämiensystem für das Lager**

- Entwicklung Prämiensystem unter Berücksichtigung von Leistung und Fehlerquote
- Erstellung Pflichtenheft für die Programmierung des Systems als vollintegriertes Softwaremodul mit Schnittstellen zum Warenwirtschaftssystem, zum Personalverwaltungssystem und zur Finanzbuchhaltung
- Projektleitung bei der Umsetzung und Einführung

#### **Optimierung Fertigungsversorgung und Versandkommissionierung**

- Optimierung der Ablauforganisation
- Optimierung der Lagertechnik, Kommissionier- und Transportgeräte

#### **Entwicklung Workflowkonzept**

- Entwicklung der Ablauforganisation Angebots- und Auftragsfassung, Kalkulation, Terminplanung als Basis für die Einführung eines umfassenden Workflow-Konzeptes
- Entwicklung der Erfassungsmasken und Abstimmung der erforderlichen Inhalte als Vorgabe für die Programmierung

#### **Weiterentwicklung Mitarbeiterereinsatzmodell im Lagerbereich**

- Istanalyse des Umsetzungsstandes der Planung
- Erarbeitung von weiterführenden Organisationsmaßnahmen
- Coaching des Lagerleiters bei der Umsetzung der Maßnahmen

#### **Coaching Lageroptimierung aufgrund von deutlich veränderten Auftragsstrukturen**

- Kurzanalyse
- Ausarbeitung von konkreten Optimierungsvorschlägen zur Ablauforganisation
- Ausarbeitung von konkreten Optimierungsvorschlägen zur Layout-Neugestaltung
- Ausarbeitung von konkreten Optimierungsvorschlägen zur Lagervolumensteigerung in vorhandenen Räumlichkeiten.

#### **Orior AG, Zürich**

**Sparte:** Herstellung von Wurstwaren und Feinkostartikeln, Marktführer in der Schweiz

##### **Vorstudie Zentrallogistik:**

- Vorplanung eines Warenverteilzentrums in dem die Logistik von 7 Produktionsstandorten konzentriert wird.
- Vorplanung der Lagerorganisation
- Vorplanung der automatisierten Lagertechnik
- Gebäudeplanung
- Budgetkostenermittlung für Gebäude und Logistikinvestitionen > 40 Mio CHF
- Erstellung Realisierungsterminplan

#### **Ospeld Food AG, Sargans CH**

**Sparte:** Herstellung von Wurstwaren und Feinkostartikeln

##### **Optimierung Gesamtlogistik am Standort Sargans unter Intergration Logistik Standort Bendorf**

- Istanalyse
- Konzepterarbeitung Logistik der Zukunft mit Werkserweiterung
- Gesamtplanung Zentralisierung der Logistik am Standort Sargans#
- Wirtschaftlichkeitsberechnung der Alternativen.

#### **Ospeld Food AG, Sargans CH**

**Sparte:** Herstellung von Wurstwaren und Feinkostartikeln

##### **Planung Verpackungs und Transporttechnik**

- Istanalyse
- Konzepterarbeitung
- Feinplanung
- Ausschreibungen und Beschaffungsunterstützung

#### **Joseph Raab GmbH & Cie. KG , Neuwied**

**Sparte:** Hersteller von Edelstahlkaminen und Baustoffen für Kaminbau

##### **Kostensenkung Logistik**

- Kurzanalyse Logistik
- Entwicklung von Sofortmaßnahmen für die Lageroptimierung als Coachingprojekt für drei verschiedene Lagerstandorte und Teile der Produktion



#### **Machbarkeitsstudie Integration eines Zweigwerkes in das Hauptwerk**

- Grob- und Feinplanung Produktions- und Lagerlayout
- Kostenermittlung für Umbau-/Neubaumaßnahmen und die gesamten Umzugskosten
- Mitwirkung bei der Erstellung einer Geschäftsführungs- und Beirats-Entscheidungsvorlage

#### **Machbarkeitsstudie Konzentration aller drei Produktions- und Lagerstandorte an einem Standort**

- Istaufnahme
- Grobplanung Produktions- und Lagerlayout am neuen Standort
- Darstellung der erforderlichen/sinnvollen Organisationsveränderungen
- Kostenermittlung für Umbau-/Neubaumaßnahmen, Investitionen und für die gesamten Umzugskosten
- Mitwirkung bei der Erstellung einer Geschäftsführungs- und Beirats-Entscheidungsvorlage

#### **Reflex GmbH & Co. KG, Düren**

**Sparte:** Hersteller von Feinpapieren

#### **Neuinbetriebnahme automatisches Hochregallager:**

- Konzepterarbeitung für Nutzung des Lagers als Dienstleister mit Investitions- und Wirtschaftlichkeitsberechnung
- Kostenberechnung für logistische Dienstleister als Angebotsbasis
- Ausschreibung Lagerverwaltungssystem
- Realisierungsunterstützung

#### **RheinEnergie AG, Köln**

**Sparte:** Betrieb von Kraftwerken

- Optimierung der Logistik für drei Kraftwerkslager

#### **Schrack Energietechnik GmbH, Wien**

**Sparte:** Herstellung und Handel mit elektrotechnischen Komponenten.

#### **Entwicklung Gesamtlogistikkonzept für die Unternehmensgruppe:**

- Neuausrichtung Disposition und Einführung einer Zentraldisposition
- Neuausrichtung der Bevorratungsstrategien unternehmensweit
- Umwandlung der Geschäftstellenlager von Vollsortiment-Lagern mit Direktauslieferung an Kunden in Abhollager

#### **Optimierung vorhandene Lager als Übergangslösung**

- Optimierung der Prozesse in den vorhandenen beiden Zentrallagern
- Entwicklung und Einführung neuer Ladehilfsmittel
- Planung und Neugestaltung von Arbeitsplätzen
- Steigerung der Lagerkapazität

#### **Lagerplanung Geschäftsstelle Graz**

- Planung des Lagers mit ca. 30 % Kapazitätssteigerung in vorhandenen Räumlichkeiten
- Erstellung von Ausschreibungsunterlagen und Beschaffungsunterstützung

#### **Lagerplanung für neues Zentrallager Wien-Guntramsdorf mit ca. 11.000 m<sup>2</sup> Fläche**

- Planung Zusammenführung von 2 Zentrallagern in ein neues Logistikzentrum
- Durchführung der Lagerplanung
- Entwicklung einer neuen Ablauforganisation mit belegloser Lagerabwicklung
- Erstellung von Ausschreibungsunterlagen für die Lagertechnik und die Lagerverwaltungssoftware
- Beschaffungsunterstützung
- Projektleitung bei der Realisierung
- Projektleitung bei den Umzugsmaßnahmen

#### **Lagerplanung Geschäftsstelle Prag**

- Optimierung des Lagersortiments
- Optimierungsplanung des Lagers mit Kapazitätssteigerung in vorhandenen Räumlichkeiten
- Planung Erweiterungsbau Lager

#### **Lagerplanung Geschäftsstelle Slovenj**

- Funktionsabklärung
- Planung gesamte Lagertechnik
- Deutliche Änderung der Architektenplanung mit Reduzierung der Raumgröße

#### **Lagerplanung Geschäftsstelle Warschau**

- Funktionsabklärung
- Planung Gesamtorganisation
- Planung gesamte Lagertechnik
- Beschaffungsunterstützung

#### **Umstellung des Niederlassungskonzepts auf Abholmärkte**

- Untersuchung der Auflösung von Niederlassungen mit Vollsortiment und Schaffung von Abholmärkten mit angepasstem Warensortiment
- Planung der gesamten Ablauforganisation.
- Anstelle von 8 Niederlassungen sind inzwischen über 50 Abholmärkte in Österreich realisiert, verbunden mit einem erheblichem Zuwachs an Kunden bei deutlich reduziertem Lagerbestandswert, jedoch höherer Warenverfügbarkeit.

**Ansprechpartner:** Herr Dr. Bourdier, Kaufmännischer Leiter Tel 07472 930-310

**Sparte:** Montage und Handel mit elektrotechnischen Komponenten und Steuerung für den Bereich Sonnenschutz, Montagebetrieb für kundenspezifische Modifikation der Komponenten für den deutschen und osteuropäischen Markt.

#### **Planung eines kompletten Produktionswerks mit Lagerlogistik**

- Planung Gesamtlogistikkonzept für Werksneubau "grüne Wiese",
- Planung der gesamten Ablauforganisation einschließlich Arbeitsvorbereitung, Fertigungssteuerung, verbunden mit einem neuen Montagekonzept mit Humanzentrierung,
- Verstärkung der auftragsorientierten Montage, flexibler Mitarbeitereinsatz, bedarfsorientierte Arbeitszeitflexibilisierung mit Jahres-Arbeitszeitkonto usw.
- Planung der gesamten Montage einschl. Layoutplanung und Planung der Arbeitsplätze,
- Planung und Ausschreibung Lagerverwaltungs-System,
- Planung der Lagertechnik mit automatischem Behälterlager, Hochregallager mit Schmalgangstapler ,
- Beschaffungsunterstützung,
- Durchführung der Angebotsauswertungen, Abschlußverhandlungen, Vertragsgestaltung, Leistungs- und Verfügbarkeitsabnahmen
- Durchführung von umfangreichen Mitarbeiterschulungen
- Optimierung Reparaturabwicklung mit Durchlaufzeitverkürzung von bis zu mehreren Wochen auf normalerweise 2 Tage,
- Projektmanagement beim Produktionsanlauf

#### **Stadtwerke Leipzig GmbH, Leipzig**

**Sparte:** Energieversorgungsunternehmen

##### **Lagerplanung Zentrallager:**

- Istanalyse Lagerlogistik und Disposition,
- Grobplanung neues Logistikkonzept ,
- Grobplanung neues Zentrallager verbunden mit der Auflösung von 7 dezentralen Lagerstandorten.
- Untersuchung Outsourcingmöglichkeiten von Lagermaterial

##### **Direktbelieferung:**

- Untersuchung der Möglichkeiten zur Materialdirektbelieferung auf Baustellen und zu Montagedienstleistern,
- Untersuchung der Möglichkeiten der Lieferanten und Händler als Logistikdienstleister,
- Detailanalyse des Materialspektrums

##### **Feinplanung und Realisierungsunterstützung:**

- Feinplanung des Lagers einschließlich Gebäude als Vorgabe für den Architekten,
- Ausschreibungen für die technischen Gewerke,
- Softwareausschreibungen für Lagerverwaltungs- und Steuerungssystem mit belegloser Lagerabwicklung,
- Angebotsauswertung und Angebotsvergleiche, Vertragsgestaltung, Teilnahme an Abschlußverhandlungen,
- Beschaffungsunterstützung
- Coaching während der Realisierungsphase

##### **Optimierung Einkauf und Disposition:**

- Entwicklung und Einführung neuer Dispositionsverfahren und Einkaufsabwicklungen, angepaßt auf die besonderen Bedürfnisse eines Energieversorgungsunternehmens unter Nutzung der vorhanden SAP-Software
- Mitarbeitereinweisung in die veränderten strategischen und organisatorischen Vorgaben#
- Veränderung Ablauforganisation Beschaffung mit Veränderung der Genehmigungsstufen und einer deutlichen Durchlaufzeitverkürzung

#### **Stadtwerke, Karlsruhe**

**Sparte:** Energieversorgungsunternehmen

##### **Reorganisation Ablauf Hausanschlüsse und Kleinbaustellen:**

- Istaufnahme und Maßnahmenkatalog für Ablaufoptimierung,
- Entwicklung eines neuen Konzeptes für die Ausführung von Baustellen auf Basis von Gewerketrennung
- Entwicklung einer veränderten Arbeitsvorbereitung als zentrale Unternehmensfunktion
- Neugestaltung der Arbeitsabläufe
- Neugestaltung des Personaleinsatzes
- Umsetzung von Prozeßoptimierungen,

#### **Einführung zentrale Kundenkontaktstelle**

- Entwicklung des Organisationskonzeptes
- Entwicklung der veränderten Aufbauorganisation
- Auswahlunterstützung Spezialsoftware
- Coaching in der Umsetzung

#### **Optimierung Materialversorgung Baustellen**

- Entwicklung und Einführung eines veränderten Konzepts der Baustellenversorgung
- Umgestaltung der Einrichtung und der Materialbestückung der Fahrzeuge

#### **Optimierung Lagerung**

- Auflösung von 4 dezentralen Lagern und Integration in das Zentrallager ohne gebäudetechnische Erweiterung .
- Entwicklung Zentrallagerkonzept mit optimierten Abläufen und belegloser Lagerabwicklung,
- Lagerplanung, Planung Technik.
- Beschaffungsunterstützung Lagertechnik

#### **Stadtwerke Osnabrück GmbH, Osnabrück**

**Sparte:** Energieversorgungsunternehmen

##### **Lager Versorgungsbetriebe:**

- Istanalyse Lagerlogistik und Disposition,
- Grobplanung neues Logistikkonzept ,
- Grobplanung neues Lagerlayout,

##### **Grobplanung Lager Verkehrsbetriebe:**

- Istanalyse
- Grobkonzept optimierte Beschaffung und Bevorratung und Berücksichtigung von C-Teile-Management
- Grobkonzept Versorgung der Omnibus-Wartungsmonteure
- Grobkonzept Bevorratungstechnik im Wartungsbereich

##### **Feinplanung Lager Verkehrsbetriebe für Omnibus-Wartungen und -Reparaturen**

- Bestandsanalyse
- Vorgabe verändertes Bevorratungs- und Beschaffungskonzept
- Vorgaben zur Bestandsreduzierung
- Planung einer veränderten Ablauforganisation mit vorausschauender Arbeitsvorbereitung und Planung
- Planung der Lagertechnik
- Optimierung der Architektenplanung
- Erstellung der Ausschreibungen und Beschaffungsunterstützung

#### **Margarete Steiff GmbH, Giengen**

**Sparte:** Spielwaren und Fashion (Kinderbekleidung)

##### **Konzeptplanung Organisation und Lager Retail:**

- Entwicklung Lagerstrategie/Lagerorganisation für das Retail-Geschäft.
- Leistungs- und Kostenberechnung.
- Alternativenvergleich eigene Logistik versus Outsourcing der logistischen Leistung.

##### **Konzeptplanung Organisation und Technik des eigenen Zentrallagers:**

- Erarbeitung von Optimierungsvorschlägen für das bestehende eigene Zentrallager

##### **Feinplanung und Umsetzung Optimierung Zentrallager:**

- Feinplanung Lagertechnik und Lagerlayout Zentrallager
- Erstellung Lastenheft für Lagerverwaltung mit belegloser Lagerabwicklung
- Beschaffungsunterstützung für alle Gewerke
- Coaching bei der Umsetzung der Maßnahmen

#### **Ultra Brag, Basel CH**

**Sparte:** Hafen- und Lagereibetriebe

##### **Optimierung Logistik:**

- Entwicklung eines Konzepts zur beschleunigten Container-Entladung
- Entwicklung eines Konzepts zur schnellen und kostengünstigen Geschossüberbrückung in einem Altbau
- Entwicklung eines Konzepts für die aufwandsarme Entleerung von Big-Bags.

##### **Neubau Lagerhaus**

- Planung Brückenkrananlage für Radladertransport



## **Voith Turbo BHS GmbH, Sonthofen**

**Sparte:** Hersteller von Großgetrieben innerhalb des Voith-Konzerns

### **Grobplanung**

- Istanalyse Lagerlogistik und Produktions- Ver- und Entsorgung
- Grobplanung Lagertechnik für Bauteile bis 4,5 to
- Grobplanung Logistikorganisation
- Grobplanung Optimierung Materialpufferung in der Produktion

### **Feinplanung und Beschaffungsunterstützung**

- Feinplanung Lagertechnik und Bedientechnik
- Beschaffungsunterstützung

## Weitere Referenzen

### **Alcar Autoteile, Hennef GmbH**

**Sparte:** Felgenrehersteller, Felgenhandel

#### **Planung neues Warenverteilzentrum für Zentrallager Deutschland:**

- Machbarkeitsuntersuchung neuer Lagerstandort
- Komplette Lagerplanung mit veränderte Lagertechnik für bestmögliche Lagervolumennutzung bei schnellen Zugriffszeiten
- Erarbeitung von Ausschreibungsunterlagen und Beschaffungsunterstützung

### **Alt-Gruppe, Heilbronn**

**Sparte:** Import und Veredlung von Bekleidung

#### **Lager- und Organisationsplanung:**

- Planung Ablauf- und Aufbauorganisation für Jeans-Hosen-Veredelung,
- Lagerplanung von Liegendware

### **BEBECO GmbH, Bad Säckingen**

**Sparte:** Hersteller von Stanz-Biege-Automaten

#### **Konzeptentwicklung zur Optimierung von Umlauf- und Lagerbeständen bei Einzelfertiger:**

- Istanalyse Ursachen überhöhter Bestände
- Konzeptentwicklung mit strategischen und organisatorischen Maßnahmen zur dauerhaften Bestandsreduzierung bei gleichzeitiger Steigerung der Material- und Baugruppenverfügbarkeit.

### **Birk, Nürtingen**

**Sparte:** Heizung-/Sanitär Großhandel

#### **Optimierung Logistik über alle Niederlassungslager hinweg**

- Optimierung Dispositions- und Bevorratungsstrategien
- Bestandsoptimierung Zentrallager und Abholstützpunkte

### **Johs. Boss GmbH & Co., Albstadt-Onstmettingen**

**Sparte:** Präzisions-Werkzeugfabrik

#### **Optimierung der internen Lagerlogistik:**

- Istanalyse der internen Logistik
- Erarbeitung von Optimierungspotentialen für schnellere Durchlaufzeiten, Fehlervermeidung und Leistungsoptimierung.

### **Chiron-Werke, Tuttlingen**

**Sparte:** Werkzeugmaschinen-Hersteller

#### **Optimierung Lager**

- Durchführung einer ganzheitlichen Istanalyse
- Entwicklung von veränderten Lagerstrategien
- Entwicklung einer veränderten Ablauforganisation im Lager
- Analyse der Lagerbestände und Entwicklung eines veränderten Bevorratungskonzeptes
- Erstellung eines Anforderungsprofils für Lagerverwaltungs- und Steuerungs-Software und Nutzung von mobilen Datenerfassungsgeräten (MDE) zur Realisierung einer weitgehend beleglosen Lagerabwicklung
- Untersuchung des wirtschaftlichen Einsatzes von Paternosterregalen

#### **Untersuchung Vertikalförderung**

- Durchführung einer Wirtschaftlichkeitsuntersuchung über Materialvertikalförderer über Fördertechnik anstelle von vorhandenen Lastenaufzügen.

### **Degussa GmbH, Schwäbisch Gmünd**

#### **Planung neues Zentrallager in vorhandener Immobilie:**

- Überarbeitung der Degussa-eigenen Planung und Ausarbeitung von Alternativen mit größeren Lagervolumenreserven
- Planung einer angepassten Lagertechnik
- Beschaffungsunterstützung

#### **Planung Gefahrgutlager und Lagerverwaltungs- und Steuerungskonzepts:**

- Planung eines Gefahrgutlagers mit drei verschiedenen Gefahrgutklassen
- Planung Spezialladehilfsmittel/-regale/-stapler, um die erforderliche Lagerkapazität im vorhandenem Gebäude zu realisieren.
- Entwicklung eines neuen Lagerverwaltungs- und Steuerungssystems unter Einbindung einer beleglosen Logistikabwicklung und einer lückenlosen Informationsverfolgung.
- Beschaffungsunterstützung und Durchführung von Leistungsabnahmen.

### **CompuNet, Kerpen**

**Sparte:** Computer-Bauteile-Distributor

- Optimierung Lagerneubau ,
- Durchführung einer umfassenden Lagerrestrukturierung, da das neu in Betrieb genommene Lager nicht die erforderliche Leistung erbracht hat
- Planung neue Lagertechnik mit automatischem Kleinteilelager zur Steigerung der wirtschaftlichen Lagerabwicklung.
- Umplanung vorhandener Lagerbereiche

**DeTeWe, Berlin**

**Sparte:** Hersteller von Telefonen und Telefonschaltanlagen

**Machbarkeitsstudie für die Produktions- und Lagerlogistik:**

- Planung Montagebereiche,
- Planung Pufferreichweiten und Pufferflächen,
- Lagerplanung,
- Organisationsplanung,
- Machbarkeitsstudie für das Telefon-Endgeräte-Werk

**Deutsche Airbus, Einswarden**

**Sparte:** Flugzeughersteller

**Lagerplanung:**

- Restrukturierung eines Ersatzteillagers für Flugzeugbauteile, das als Störreserve die weltweite Versorgung von defekten Flugzeugen dient. Dadurch Vermeidung eines genehmigten Lagerneubaus.
- Vermeidung einer schon genehmigten Lagererweiterung durch dieses Planung.

**Deutsche Airbus, Varel**

**Sparte:** Konzernweites Titan-Zerspanungszentrum Flugzeughersteller

**Beratung Konzept Fertigungssteuerung:**

- Grobplanung Logistikkonzept in spangebender Fertigung für Flugzeugbauteile,
- Überprüfung und Detailberatung der Konzeption für die Fertigungssteuerung unter Einbindung des Werkzeugwesens,
- Moderation von Führungsworkshops.

**Feinplanung Materialflußsystem:**

- Feinplanung Materialfluß,
- Detailplanung und Ausschreibung Fördertechnik und fahrerloses Transportsystem.

**Deutsche Waggonbau AG, Berlin**

**Sparte:** Waggonhersteller

**Lagerplanung:**

- Istaufnahme,
- Lagerplanung für Material,
- Komponenten und Baugruppen für die Waggonproduktion

**Karl Dungs GmbH & Co., Urbach**

**Sparte:** Steuerungssysteme für sicherheitsrelevante Wärmeerzeugung und -Verteilung

- Auswahlunterstützung bei der Einstellung des Logistikleiters

**Eltepro GmbH & Co. KG, Reichelsheim**

**Sparte:** Elektro-Versandgroßhandel

**Optimierung der Ablauforganisation und Logistik:**

- Istaufnahme der gesamten Ablauforganisation, einschl. der Anarbeitungs- und Konfektionierungsbereiche;
- Darstellung der Optimierungspotentiale und von Lösungsansätzen;
- Konzepterstellung über prioritätsorientierte und Kosten-Nutzen-orientierte Umsetzung der Lösungsvorschläge

**Emsa GmbH, Emsdetten**

**Sparte:** Hersteller von Haushaltsartikeln aus Kunststoff

**Lagerplanung:**

- Entwicklung einer neuen Produktpolitik zur massiven Entlastung der vorhandenen Produktions- und Lagerkapazitäten.
- Durch die Planung wurde die genehmigte Lagererweiterung (Investitionsvolumen: 20 MioDM) eingespart und ein Zweigwerk komplett aufgelöst und in das Hauptwerk Emsdetten integriert.
- Planung neue Lagerorganisation für die vorhandenen Lager mit veränderter Artikelplatzierung und belegloser Kommunikation, Planung neue Versandabwicklung.

**EnBW Energie Baden Württemberg AG, Karlsruhe/Stuttgart**

**Sparte:** Energieversorgung

- Überprüfung Logistikkonzept/Standortkonzept Baden-Württemberg mit Stellungnahme zum bisherigen Denkansatz und Vorschläge für ein zielführendes Zukunftskonzept.

**Eschbach Akzente, GmbH, Hennef/Sieg**

**Sparte:** Handel mit Zierartikel für Garten aus Terrakotta, Stein und Stahlguß, Produktentwicklung

**Lagerplanung Warenverteilzentrum mit ca. 8.000 Palettenplätzen:**

- Konzeptentwicklung Logistik,
- Entwicklung Baukörperkonzept,
- Lagerplanung

**Fega Elektrogroßhandel GmbH & Co. KG, Ansbach,**

**Sparte:** Elektrogroßhandel

**Erweiterung Zentrallager Ansbach:**

- Komplette Neukonzeption des Zentrallagers inkl. aller Abläufe,
- Entwicklung neue Ablauforganisation als Basis für ein neues Lagerverwaltungssystem,
- Entwicklung eines neuen Dispositionskonzeptes,
- Entwicklung neuer Bevorratungsstrategien unter Einbindung der Filialen,
- Beschaffungsunterstützung und Projektleitung bei Erweiterung des Zentrallagers,
- Unterstützung bei der Einführung der neuene Aufbau- und Ablauforganisation

**Neubau Filiale Jena:**

- Komplette Logistik- und Lagerplanung,
- Reduzierung des Baukörpers gegenüber der Architektenplanung um ca. 60 %,
- Beschaffungsunterstützung.

**Neubau Filiale Würzburg:**

- Komplette Logistik- und Lagerplanung

**Fläminger Spirituosen**

**Sparte:** Spirituosenabfüllung und Großhandel

**Lagerplanung:** Istaufnahme, Durchführung der Lagerplanung, Entwicklung neue Lagerorganisation

**Friedrich Delker GmbH, Essen**

**Sparte:** Technischer Großhandel, Werkzeughandel

**Optimierung Aufbau- und Ablauforganisation:**

- Entwicklung einer neuen Aufbauorganisation,
- Entwicklung neue Ablauforganisation,
- Optimierung Disposition

**Fuchs-Lubritech GmbH, Weilerbach (Kaiserslautern)**

**Sparte:** Öle und Schmiermittel für Spezialanwendungen

**Grobplanung Logistik Firmenerweiterung mit Neubaumaßnahmen**

- Istanalyse
- Grobplanung optimierte interne Logistik in diversen Alternativen mit Kostenermittlung
- Grobplanung Automatiklager für Gefahrstoffe mit Autoredukt-Anlage als Sprinklerersatz
- Grobplanung fahrerloses Transportsystem

**Guidant GmbH & Co. Medizintechnik Kg, Giessen**

**Sparte:** Medizintechnik Herzschrittmacher und Kardiologiezubehör

**Lagerzentralisierung:**

- Zusammenführung von zwei Vertriebslagern zu einem Zentrallager Deutschland
- Istaufnahme beider Lager und der Organisation
- Lagerkonzeptplanung
- Feinplanung mit Arbeitsplatzgestaltung und Planung Packstraße
- Änderungsplanung an Lagergebäude

**Umzugsplanung und Beschaffungsunterstützung**

- Aufnahme Lagergut
- Detaillierte Umzugsplanung
- Erstellung Detail-Aktivitäten-Terminplan
- Ausschreibungen und Beschaffungsunterstützung Stapler, Regale und Packstraße
- Lieferantenverhandlungen

**Gasversorgung Sachsen-Anhalt GmbH/Erdgas West-Sachsen GmbH, Gröbers**

**Sparte:** Energieversorgungsunternehmen

- Vorstudie Übernahme Logistikdienstleistungen für andere Energieversorgungsunternehmen

**Heinzel GmbH & Co. KG, Ergolding**

**Sparte:** Metallbearbeitung

**Untersuchung Optimierung innerbetriebliche Logistik:**

- Istanalyse
  - Konzepterarbeitung Auftragsrückmeldung und Transportsteuerung
- Konzepterarbeitung veränderte Materialpufferung in der Produktion

**Hagmeyer GmbH, Geislingen**

**Sparte:** Großhandel, Werkzeuge, Beschläge, Eisenwaren, Sanitär, Bau

**Restrukturierung:**

- Istaufnahme Aufbau- und Ablauforganisation,
- Restrukturierung der Aufbauorganisation und der Ablauforganisation
- Istaufnahme Gebäude, Flächen und Funktionen, Darstellung Optimierungspotentiale und Lösungsansätze, umsetzbar als Stufenkonzept,

**Umsetzung der Restrukturierung:**

- Veränderung der Aufbauorganisation von gebietsbezogener Organisation in eine Zielgruppenorganisation
- Einführung einer Logistikabteilung mit den Funktionen Einkauf, Disposition, Lager und Auslieferungssteuerung;
- Einführung Kundenklassifikation;
- Einführung Disposition über Warenwirtschaftssystem mit verändertem Beschaffungsverhalten,
- Umsetzung umfangreicher Veränderungen in der Ablauforganisation, mit Abschaffung von Belegen und Prozessvereinfachungen, verbunden mit den erforderlichen Softwareänderungen
- Projektleitung bei der Umsetzung

**K.M. Reich GmbH, Nürtingen**

**Sparte:** Elektrowerkzeug-Hersteller

**Machbarkeitsstudie**

- Prüfung, ob die Dienstleistung Lagerung und Kommissionierung vom Dienstleister wieder ins eigene Haus zurück geholt werden kann.
- Grobplanung Lager

**Karasto Armaturenfabrik Oehler GmbH, Fellbach**

**Sparte:** Hersteller Wasserarmaturen

**Planung neue Fabrik und Logistikzentrum „Grüne Wiese“:**

- Istanalyse
- Konzeptplanung mit Grundlagenvorgabe an den Architekten
- Erstellung Ausschreibungsunterlagen für Lagerverwaltungssystem mit belegloser Lagerabwicklung

**Kömmerling Chemische Fabrik GmbH, Primasens,**

**Sparte:** Klebstoffe

**Choaching Optimierung Lagerlogistik, Lagererweiterung:**

- Entwicklung von konkreten Optimierungsansätzen in der internen Transport und Lagerlogistik
- Stellungnahme zu geplanten Lager-Erweiterungsflächen

**Klinikum am Steinberg, Reutlingen**

**Sparte:** Klinikum

**Untersuchung Einsatzmöglichkeit eines fahrerlosen Transportsystems:**

- Überprüfung der Lieferantenplanung
- Überprüfung der organisatorischen Voraussetzungen und Notwendigkeiten
- Überprüfung der Fahrzeugberechnung
- Überprüfung der Wirtschaftlichkeit,
- Erstellung einer fundierten Entscheidungsgrundlage mit dem Ergebnis, dass die Entscheidung für die Beschaffung des Systems zurück genommen wurde, da die bisherige Wirtschaftlichkeitsberechnung des Anbieters nicht korrekt war.

**Potentialanalyse Gesamt-Klinik-Logistik**

- Durchführung einer umfassenden Istanalyse für Reutlingen und die angeschlossenen Kliniken Albklinik, Münsingen und Ermstaklinik Bad Urach
- Entwicklung eines Gesamtlogistikkonzeptes für Disposition, Beschaffung, Lagerung und Transport für alle Häuser und für alle relevanten Lagerfunktionen wie Verbrauchsmaterial, Wäsche, Apotheke, Küche, Sterilisation, Werkstätten, Stationen und Funktionsbereiche
- Entwicklung eines edv-gestützten Organisationsmodells mit systemunterstützter „Nullfehler-Abwicklung“
- Entwicklung des Versorgungskonzeptes im Hinblick auf höhere Flexibilität und höchstmögliche Versorgungssicherheit
- Integration der Beschaffungsartikel und Reparaturdienstleistungen in das Konzept

**König Electronic, Reichelsheim,**

**Sparte:** Elektrowerkzeug- und -ersatzteilversandhandel

**Untersuchung Outsourcing-Konzept Lagerlogistik:**

- Istaufnahme und Kostenermittlung eigene Logistik,
- Darstellung Optimierungspotentiale eigene Logistik und deren Auswirkung auf die Kosten,
- Auswertung Dienstleisterangebote, Ausarbeitung einer Entscheidungsgrundlage

**Umsetzung Kostenoptimierung Logistik**

- Umsetzung der Optimierungsmaßnahmen in der Lagerlogistik mit merkbarer Kostensenkung

**Leopold Vienna GmbH, Röthenbach**

**Sparte:** Handel mit Bar- und Getränke-Zubehörartikeln

**Organisationsberatung:**

- Restrukturierung der gesamten Prozesse
- Absicherung der weiteren Unternehmensexpansion

**Markmiller GmbH, Deggendorf**

**Sparte:** Großhandel PVH, Pkw-Ersatzteile, Einzelhandel und Reparatur Profi-Gartengeräte

**Optimierung Bereich Gartengeräte mit Neugeräteverkauf, Ersatzteilverkauf und Reparaturdurchführung:**

- Veränderung der Aufbau- und Ablauforganisation. Entwicklung flexibles Mitarbeiterinsatzmodell.
- Entwicklung veränderter Arbeitsabläufe und Layoutplanung
- Entwicklung veränderte Preisbildungskonzept
- Entwicklung interne Kosten- und Leistungsverrechnung



#### **MBB, Laupheim**

**Sparte:** Hersteller von Kunststoffteilen für Flugzeuge

- Planung eines Zwischenlagers für Flugzeugbauteile innerhalb der Fertigung

#### **Miro Computer-Products AG, Braunschweig**

**Sparte:** Handel und Steuerung der Dienstleisterproduktion für Grafikkarten und Bildschirmen für den professionellen Einsatz.

- Vorbereitung und Moderation Vorstandsworkshop logistische Unternehmensstrategie der Zukunft,
- Vorbereitung und Moderation Workshop Organisationsentwicklung, Schwerpunkt Logistik,
- Unterstützung bei der Softwareauswahl Ablauforganisation

#### **Hersteller von Armaturen, Deutschland**

**Sparte:** Hersteller von Heizkörperarmaturen und -ventilen

**Planung Gesamtlogistik für Fertigung und Lager:**

- Durchführung komplette Werksstrukturplanung,
- Grobplanung neues Fertigungskonzept mit Durchlaufzeitenreduzierung,
- Losgrößenreduzierung und Abbau von fertigungsintegrierten Pufferflächen.
- Planung fertigungsintegrierte Lager für Stangenware und Behälterteile mit Direktanbindung von Arbeitsplätzen ,
- Feinplanung automatisches Zentrallager für Palettenware ,
- Konzentration der Warenein-/ausgänge auf zwei zentrale Punkte ,
- Outsourcing von Teilen der Gießerei ,
- Planung neue Lagerorganisation für die belegarme Abwicklung ,
- Layoutplanung Fertigung und Montage

#### **Naber, Nordhorn**

**Sparte:** Folienhersteller

- Planung Ver- und Entsorgungslogistik für Folienproduktion
- Lagerplanung
- Planung Transportkonzept für Folienproduktion

#### **NLK Celpap Deutschland GmbH, Augsburg**

**Sparte:** Hersteller von Dämmstoffen

**Planung Fabrikneubau zur Herstellung von Dämmstoffen auf Basis nachwachsender Rohstoffe als erste Fabrik dieser Art weltweit:**

- Planung Gesamtlogistikkonzept vom Feld bis zum Kunden,
- Lagerplanung, Fabrikplanung, Planung Aufbauorganisation und Ablauforganisation inkl. Logistik

#### **Nordenia Verpackungswerke AG, Steinfeld**

**Sparte:** Packmittelhersteller

**Organisationsplanung:**

- Neukonzeption und EDV-technische Integration des Versandbereichs

#### **Nordgren-Herion GmbH, Fellbach**

**Sparte:** Hersteller von Pneumatik-Ventilen

- Packmittelenwicklung für die optimierte Verpackung von ca. 50.000 Ventilvarianten
- Entwicklung Verpackungskonzept für Nutzung bei OEM-Kunden, weltweit angesiedelten Händlern,
- eigenen Niederlassungen und Endkunden mit Kleinmengenabnahme.

#### **Peguform, Oldenburg**

**Sparte:** Hersteller von Stoßfängern für die Automobilindustrie

**Werkstrukturplanung und Logistikplanung:**

- Werksstrukturplanung
- Planung fahrerloses Transportsystem und alternativ Einschienenhängebahn
- Lagerplanung

#### **Perry-Trachtenmode, Henne GmbH, Wernau**

**Sparte:** Hersteller hochwertiger Trachtenmode

**Planung Lagererweiterung:**

- Logistikplanung im Rahmen der Lagererweiterung,
- Reduzierung des Baukörpers gegenüber der Architektenplanung um ca. 60 %,
- Steigerung des Lagervolumens in den vorhandenen Lagerräumlichkeiten,
- Beschleunigung der Abläufe

#### **P&T Computer GmbH, Linden**

**Sparte:** Hard- und Software-Distributor, PC-Hersteller

**Optimierung des vorhandenen Lagers als Übergangslösung:**

- Istanalyse und Optimierung des bestehenden Lagers für eine Übergangszeit bis Fertigstellung des neuen Lagers.

**Logistik- und Lagerplanung Logistikzentrum:**

- Grobplanung und Feinplanung des neuen Logistikzentrums,
- Beschaffungsunterstützung für Logistikgewerke

**Unterstützung Planung und Beschaffung für neues Logistikzentrum:**

- Überprüfung der P&T-eigenen Planung und Erarbeitung von Optimierungsvorschlägen,
- Feinplanung Layout,
- Unterstützung bei Beschaffungsmaßnahmen für Logistikgewerke

**Robert Bosch GmbH, Sebnitz**

**Sparte:** Hersteller Elektrowerkzeuge

**Lagerplanung**

- Überprüfung und Überarbeitung der Bosch-eigenen Lagerplanung
- Feinplanung Wareneingang,
- Lager und Versand für Elektrowerkzeugproduktion
- Erstellung der Ausschreibungsunterlagen

**Sideo Vogt GmbH, Reutlingen**

**Sparte:** Automobilzulieferer

**Projekt: Planung neue Stanzerei**

- Planung Maschinenaufstellung und Lagerbereiche
- Planung Prozesse

**Schuler SMG GmbH & Co. KG, Waghäusel**

**Sparte:** Pressenhersteller

**Kurzanalyse Lagerlogistik**

- Istanalyse
- Ausarbeitung Grobkonzept zur Optimierung der Lagerlogistik

**SIG Comiblock Ges.m.b.H., Saalfelden, Österreich**

**Sparte:** Hersteller von Getränkeverpackungen

**Logistikfortbildung**

- Projekt Inhouse-Seminar Logistikoftware International
- Durchführung Grundlagenschulung Logistik
- Erarbeitung Maßnahmenkatalog Logistikoftware International

**Schneider Drucklufttechnik GmbH, Reutlingen**

**Sparte:** Produktion und Handel im Bereich Drucklufttechnik

**Projekt Lagerkonzentration**

- Istaufnahme an den drei Lagerstandorten
- Durchführung der Machbarkeitsstudie, einschließlich der Wirtschaftlichkeitsbetrachtung
- Grob- und Feinplanung des neuen Zentrallagers in der vorhandenen Immobilie ohne Baukörper-Erweiterung
- Vorgabe der veränderten Bevorratungspolitik
- Optimierung der Lagerleistung durch veränderte Artikelplatzierung und optimierte Lagertechnik
- Beschaffungsunterstützung für Lagertechnik
- Entwicklung der neuen Ablauforganisation
- Auflösung zwei von drei Lagerstandorten verbunden mit entsprechendem Personalabbau und Lagerbestandsabbau durch Konzentration auf einen Hauptlagerstandort
- Einführung Behältertauschsystem zur Packmittelreduzierung
- Projektleitung bei der Durchführung der Maßnahmen

**Projekt Fertigungskonzentration**

- Strategieentwicklung welche Produktfamilien an welchem Produktionsstandort gefertigt werden sollen
- Grob- und Feinplanung des Konzeptes Konzentration der Montage in den beiden Montagstandorten nach Produktfamilien.
- Vervollständigung der Arbeitspläne und Stücklisten,
- Damit verbunden, Reduzierung von Lagerbeständen und Steigerung der Produktivität,
- Einführung der Versandstrategie "Lieferung ab Produktionsstandort" und damit weitestgehende Abschaffung des Zwischenwerksverkehrs,

**Projekt Planung und Disposition**

- Einführung einer Absatzprognose des Vertriebs als Basis für die Disposition
- Entwicklung eines neuen Dispositionskonzeptes und neuer Bevorratungspolitik

**Projekt Ersatzteilwesen**

- Outsourcing des Bereiches Kit-Verpackung und Vorverpackung für Ersatzteile
  - Entwicklung einer neuen Ersatzteilebevorratungs- und Lieferpolitik,
- Reduzierung Anzahl und Lagerbestand Ersatzteile bei gleichzeitiger Steigerung der Verfügbarkeit

**Sideo Contec GmbH, Deggenhausertal**

**Sparte:** Automobilzulieferer

**Logistikplanung für Fließfertigung Pkw-Komponenten**

- Planung Prozess und Ablauforganisation
- Planung Bevorratungs- und Pufferkonzept
- Erstellung Logistikhandbuch
- Lagerplanung und Planung Produktionslayout
- Beschaffungsunterstützung logistische Gewerke
- Projektleitung bei der Umsetzung der Maßnahmen

- Coaching bei Audit durch Automobilhersteller

#### **Tampoprint, Korntal Münchingen**

**Sparte:** Hersteller von Tampon-Druckmaschinen

##### **Planung Werksneubau auf der grünen Wiese, inkl. Lager und Produktionslayout:**

- Planung und Umsetzung eines Logistikkonzeptes im Rahmen des Firmenneubaus,
- Lagerplanung, Planung Materialversorgung für die Fertigung, Umzugsplanung,
- Ausschreibung und Beschaffungsunterstützung,
- Projektmanagement bei der Realisierung

#### **Technische Werke der Stadt Stuttgart AG**

**Sparte:** Energieversorgungsunternehmen

##### **Lagerplanung Stöckach:**

- Komplette Umstrukturierung des vorhandenen Lagers,
- Konzeption einer veränderten Ablauforganisation zur Effektivitätssteigerung, jedoch ohne wesentliche Veränderung der EDV und der Software,
- Feinplanung der gesamten Einrichtungstechnik,
- Beschaffungsunterstützung,
- Projektleitung bei der Realisierung

##### **Lagerplanung Gaisburg:**

- Planung eines neuen Zentrallagers am derzeit vorhandenen Standort für das gesamte Teilespektrum eines Energieversorgungsunternehmens einschl. Sperrgüter wie Lichtenmasten usw.

##### **Kraftwerk:**

- Planung eines Zwischenlagers für schwach kondaminierte Rückstände

#### **Tröger + Entenmann KG, Heidelberg**

**Sparte:** Großhandel für den kommunalen und öffentlichen Tiefbau

##### **Istanalyse und Erarbeitung Zukunftskonzept Gesamtlogistik:**

- Istanalyse Auftragsabteilung, Disposition/Einkauf, Lagerlogistik, Bestände, Lagertechnik
- Grobplanung neues Gesamt-Logistikkonzept ,

#### **Vogel Druck- und Medienservice GmbH, Höchberg/Würzburg**

**Ansprechpartner:** H. Lennerz, Leiter Druck- und Medienservice Tel 0931/4600 2300

##### **Workshop Optimierung Logistik, einschließlich Disposition**

#### **Hermann Vogt GmbH & Co. KG Federnfabrik, Reutlingen**

**Sparte:** Herstellung von Stanz- und Formteilen u.a. als Zulieferer Automobilindustrie

##### **Projekt: Lagerplanung**

- Überarbeitung einer Herstellerplanung, dabei Steigerung der verfügbaren Lagerkapazität um ca. 50 %.
- Feinplanung Regalbelegung.
- Erarbeitung von Lösungen zur optimierten Anbindung Wareneingang zum Lager.
- Beschaffungsunterstützung.

#### **Voith, Garching**

**Sparte:** Hersteller von Bremssystemen

##### **Planung Fertigungsintegrierte Automatiklager und fahrerloses Transportsystem**

- Planung von fertigungsintegrierten Lagern
- Planung fahrerloses Transportsystem
- Planung von fertigungsintegrierten Automatiklagern mit direkter Maschinenanbindung
- Planung von vollautomatischen Vorratslagern für Kaufteile und Ersatzteile

#### **Volksbank Kirchheim-Nürtingen e.G., Nürtingen**

##### **Überprüfung Wirtschaftlichkeit der Gesamtlogistik bei führendem Filialunternehmen Textil-Einzelhandel:**

- Kurz-Istaufnahme Logistik,
- Statusbericht Logistik mit Optimierungspotentialen und Abschätzung Bankrisiken aus der Logistik.

##### **Überprüfung Wirtschaftlichkeit der Gesamtlogistik bei Etikettendruckerei**

- Kurz-Istaufnahme Logistik,
- Statusbericht Logistik mit Optimierungspotentialen und Abschätzung Bankrisiken aus der Logistik.

#### **Wagner Fördertechnik, Werk Mittelstadt**

**Sparte:** Staplerhersteller

##### **Lagerplanung**

- Lagerplanung: Feinplanung Elektrolager

#### **Würth GmbH, Künzelsau, Tochterfirma Fega, Ansbach,**

**Sparte:** Elektrogroßhandel

##### **Coaching Logistik**

- Coaching Geschäftleitung zu Organisations- und Logistikthemen



**Xaver Fendt GmbH und Aspach-Bäumenheim**

**Sparte:** Hersteller von Traktoren und Landmaschinen

**Optimierung der Fertigung und Modulmontagen:**

- Feinplanung Layout mit Maschinenaufstellungsplan
- Feinplanung Informationsfluß
- Unterstützung bei Konzept und Auswahl Werkstattsteuerungskonzept

**Xaver Fendt GmbH, Marktoberdorf**

**Sparte:** Hersteller von Traktoren und Landmaschinen

- Optimierung der spangebenden Fertigung, Feinplanung fertigungsintegrierte Automatiklager, Projektleitung Realisierung

**Zamek Lebensmittelfabriken GmbH & Co. KG, Düsseldorf**

**Sparte:** Lebensmittelhersteller

- Konzentration von dezentralen Werkslagern, Planung Lagererweiterung um ca. 30.000 m<sup>2</sup>,
- Untersuchung aller im Werk vorhandenen Lager- und Pufferflächen
- Weitestgehende Konzentration von internen und externen Lagern bei Speditionen in ein eigenes Zentrallager
- Entwicklung eines Logistikinformationssystems unter Berücksichtigung der zeitnahen und platzsparenden Fertigungsversorgung.
- Entwicklung eines Lagerverwaltungs- und Steuerungssystems mit mobiler Kommunikation auf Basis von Barcodelesung.
- Planung Fördertechnik zur Verbindung der Produktions- und Lagerbereiche, z.T. über Freigelände.
- Planung der kompletten Lagertechnik und der Lagerbedientechnik